

# DATA FILE

---

**2011年2月期 第3四半期決算**  
(平成22年3月1日～平成22年10月30日)  
**3rd Quarter Results for the FY ending Feb.28 2011**  
March 1 2010 ~ November 30 2010

---

『調剤併設型ドラッグストア』から『地域医療対応型ドラッグストア』へ  
飛躍するスギ薬局グループ

Sugi group is taking large steps, going from “drugstores with prescription services”  
toward “drugstores that provide comprehensive medical services to local communities”

会社名 スギホールディングス株式会社  
Corporate Name : Sugi Holdings Co.,Ltd.  
代表者名 代表取締役社長 榊田 直  
Representative Director : Tadashi Masuda  
(コード番号 7649 東証1部・名証1部)  
(Stock Code:7649 TSE 1,NSE 1)  
問合せ先 IR室長 笠井 真  
TEL : 0566-73-6308  
E-Mail : [ir-info@drug-sugi.co.jp](mailto:ir-info@drug-sugi.co.jp)

English Contact  
Name : Makoto Kasai  
General Manager of Business Strategy Department  
& General Manager of IR Department  
TEL : +81-566-73-6308  
E-Mail : [ir-info@drug-sugi.co.jp](mailto:ir-info@drug-sugi.co.jp)

## 1. ビジョンと経営指標

## Vision and Management Indicators

## 1-1. 2015年ビジョンと目標とする経営指標

## 2015 Vision and Indicators Used as Management Goal

当社は、中期的な経営目標として2015年ビジョンを掲げております。

SUGI Holdings Co., Ltd. ("the Company") created new medium term Vision for 2015.

2015年ビジョンとは、2015年度に店舗数1,500店舗、売上高5,000億円を達成することであり、この数値目標を達成するため、地域医療対応型のドラッグストアを完成させるとともに、成長スピードを加速して参ります。

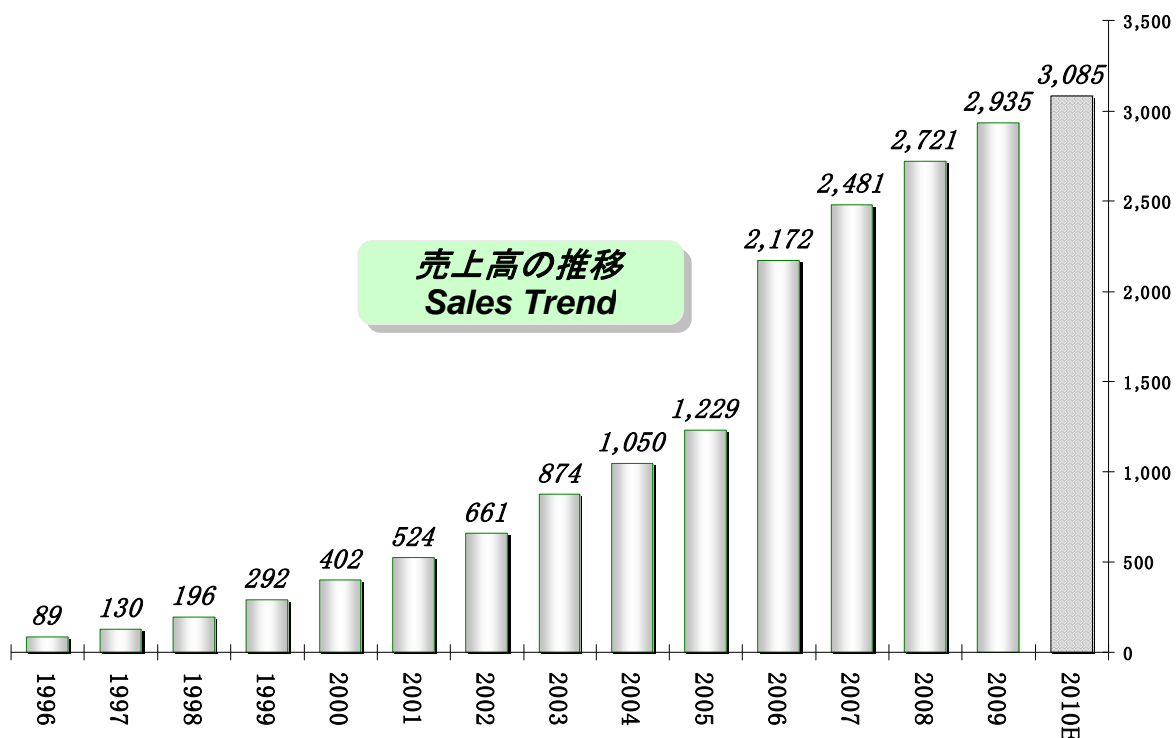
This Vision 2015 is to achieve 1500 stores and sales of 500 billion yen by 2015. Sugi group shall transform into new drugstore that have a role to provide all medical services to local society and our growth will be accelerated.

また、事業規模の拡大とともに、高収益を実現し株主価値の向上を図るため、その経営指標として連結ROE(自己資本利益率)10%以上の達成を目指しております。

In addition to expanding the scale of the business and enhanced shareholder value supported by high profitability, the Company is targeting a consolidated ROE (return on equity) of over 10%.

経営数値	2003年2月期 FY 2/2003 単体 Non Cosolidated	2004年2月期 FY 2/2004 単体 Non Cosolidated	2005年2月期 FY 2/2005 単体 Non Cosolidated	2006年2月期 FY 2/2006 単体 Non Cosolidated	2007年2月期 FY 2/2007 連結 Cosolidated	2008年2月期 FY 2/2008 連結 Cosolidated	2009年2月期 FY 2/2009 連結 Cosolidated	2010年2月期 FY 2/2010 連結 Cosolidated
総店舗数 Total No. of Stores	175	227	286	328	510	624	678	725
総売上高 Net Sales (百万円) Million Yen	66,149	87,429	105,051	122,928	217,229	248,134	272,197	293,511
自己資本 利益率 ROE (%)	17.1	17.7	14.3	10.1	7.5	11.6	7.9	7.2

単位: 億円  
Unit: 100million yen



## 1.-2 主要な経営指標

## Major Financial Indicators

		2007年2月期 FY 2/2007 連結 Cosolidated	2008年2月期 FY 2/2008 連結 Cosolidated	2009年2月期 FY 2/2009 連結 Cosolidated	2010年2月期 FY 2/2010 連結 Cosolidated
売上高 Net Sales	百万円 Million Yen	217,229	248,134	272,197	293,511
営業利益 Operatig Profit	百万円 Million Yen	8,983	10,879	11,845	10,145
経常利益 Reccuring Profit	百万円 Million Yen	9,823	12,067	13,601	12,277
当期純利益 Net Income	百万円 Million Yen	3,839	6,861	5,374	5,180
資本金 Capital	百万円 Million Yen	15,434	15,434	15,434	15,434
純資産額 Net Assets	百万円 Million Yen	60,675	65,851	70,323	74,570
総資産額 Total Assets	百万円 Million Yen	100,802	112,400	116,367	124,888
株主資本比率 Equity Ratio	%	52.4	58.6	60.4	59.7
自己資本利益率 Return on Eqity	%	7.5	11.6	7.9	7.2
総資産経常利益率 Return on Assets	%	9.9	11.3	11.9	10.2
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Operating Activities	百万円 Million Yen	8,785	10,958	8,368	5,505
投資活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Inveting Activities	百万円 Million Yen	-14,517	-7,191	1,436	-7,195
財務活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Financial Activities	百万円 Million Yen	-5,666	-4,934	-3,926	-834
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalentents at the End of Year	百万円 Million Yen	19,171	17,988	23,757	21,700

## 2-1 スギホールディングス連結貸借対照表概要

## Sugi Holdings Consolidated Balance Sheet Summary

単位: 百万円 Unit: Million Yen	2010年2月期 FY End of 2010/2		2011年2月期 3Q決算 3rd Quarter Results for FY Ending Feb.28 2011		
	3Q決算 End of 2009/11	期末 End of 2010/2	3Q決算 End of 2010/11	前期末との増減 Difference	増減理由 Reason
流動資産 Current Assets	78,266	76,011	88,060	+12,049	
現金及び預金 Cash and Cash Equivalent	15,978	18,900	30,401	+11,500	
売掛金 Accounts Receivable	6,106	5,622	6,917	+1,295	調剤の売上増加 Increase for the growth of Prescription filling Sales
有価証券 Certificate of deposit	12,500	7,000	6,850	-149	
商品 Inventories	36,432	35,391	36,251	+860	
その他 Others	7,294	9,139	7,644	-1,485	未収入金の減少 Decrease for other accounts receivable
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	-44	-42	-4	+37	
固定資産 Fixed assets	49,085	48,877	48,840	-37	
有形固定資産 Tangible fixed assets	28,000	25,903	25,741	-161	
建物及び構築物 Building and structures	18,081	17,428	17,112	-316	減価償却による減少 Decrease for the depreciation
その他 Others	9,918	8,475	8,628	+154	
無形固定資産 Intangible fixed assets	3,995	3,062	2,501	-560	
のれん代 Goodwill	1,397	505	187	-318	
その他 Others	2,597	2,556	2,313	-242	
投資その他の資産 Investments and others	17,090	19,912	20,609	+697	新規出店による増加 for the increase of new stores
差入保証金 Guaranty money deposited	13,451	13,552	13,856	+304	
その他 Others	4,330	7,031	7,428	+397	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	-692	-671	-674	-3	
資産合計 Total assets	127,352	124,888	136,913	+12,024	
流動負債 Current liabilities	49,710	45,605	52,355	+6,749	
買掛金 Accounts payable	35,799	30,610	37,518	+6,908	
未払法人税等 Accrued income taxes,etc	2,022	2,604	1,852	-752	
賞与引当金 Accrued Bonuses	1,393	297	1,024	+727	
その他引当金 Other Allowances	4	4	112	+107	
その他 Others	10,491	12,089	11,847	-242	
固定負債 Total liabilities	4,515	4,712	4,599	-113	
退職給付引当金 Allowance for employee retirement benefits	1,834	1,937	2,117	+180	
役員退職慰労引当金 Allowance for directors' retirement benefits	671	681	0	-681	制度廃止 Abolished the system
その他 Others	2,009	2,094	2,481	+387	
負債合計 Total liabilities	54,226	50,318	56,954	+6,636	
資本金 Common stock	15,434	15,434	15,434	-	
資本剰余金 Additional paid-in capital	24,632	24,632	24,632	-	
利益剰余金 Retained earnings	33,045	34,444	39,862	+5,418	
自己株式 Treasury stock	-32	-32	-33	-	
株主資本 Total shareholder's capital	73,080	74,478	79,896	+5,418	
評価換算差額等合計 Total valuation and translation adjustments	46	91	62	-29	
純資産合計 Total net assets	73,126	74,570	79,958	+5,388	
負債・純資産合計 Total liabilities and net assets	127,352	124,888	136,913	+12,024	

## 2-2 スギホールディングス連結損益計算書概要

## Sugi Holdings Consolidated Financial Result Summary

	2010年2月期 FY End of 2010/2				2011年2月期 3Q決算 3rd Quarter Results for FY Ending Feb.28 2011			
	3Q決算 09/3-09/11		通期 Full Term		3Q累計 2010/3-2010/11			
	百万円 Million Yen	構成比 Share %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前期比 YoY	概況 Notes
売上高 Net Sales	221,488	100.0	293,511	100.0	227,514	100.0	102.7	
売上総利益 Gross Profit	57,649	26.0	76,289	26.0	59,702	26.2	103.6	
販管費 SG&A Expenses	49,301	22.3	66,143	22.5	50,349	22.1	102.1	
営業利益 Operating Profit	8,348	3.8	10,145	3.5	9,353	4.1	112.0	総利益率の改善と販売管理比率の改善 For the improvement of gross margin rate and SG&A expenses ratio
営業外収益 Non-Operating Income	2,456	1.1	3,332	1.1	2,671	1.2	108.9	
営業外費用 Non-Operating Expenses	944	0.4	1,200	0.4	1,459	0.6	154.6	
経常利益 Recurring Profit	9,861	4.5	12,277	4.2	10,565	4.6	107.1	
特別利益 Extraordinary Income	0	-	0	-	0	-	-	
特別損失 Extraordinary Losses	1,000	0.5	4,215	1.4	595	0.3	59.8	減損(534百万円)、その他(61百万円) Impairment loss on fixed assets by JPY534m and other losses by JPY61m
税前利益 Net Income Before Income Taxes	8,860	4.0	8,061	2.7	9,970	4.4	112.5	
法人税等合計 Income Taxes	5,078	2.3	2,881	1.0	3,791	1.7	74.7	
純利益 Net Income	3,782	1.7	5,180	1.8	6,178	2.7	163.4	

\* 比率は四捨五入しております。Rate is rounding off it.

## 2-3 スギホールディングス連結業績見通し

## Sugi Holdings Consolidated Earnings Estimates

単位:百万円、% Unit:m¥ %

	2011年2月期通期 連結見通し Consolidated, Full Term Estimate			
	2010年2月期 FY 2010/2	2011年2月期 FY2011/2	前期差 Difference	前期比 YoY
売上高 Net Sales	293,511	308,500	+14,989	105.1
売上総利益 Gross Profit	76,289	80,800	+4,511	105.9
営業利益 Operating Profit	10,145	11,200	+1,055	110.4
経常利益 Recurring Profit	12,277	13,000	+723	105.9
純利益 Net Income	5,180	6,750	+1,570	130.3

\* 2010年2月期、EPS : 81円 82銭

\* FY Feb.2010 EPS : ¥81.82

\* 2011年2月期、予想EPS : 106円 60銭

\* FY Feb.2011 EPS Est. : ¥106.60

<2011年業績見通しの前提条件> Precondition of the estimates to FY Feb.2011	
◆新規出店数: 67店舗 New Stores : 67 Stores.	退店数: 15店舗 Closing: 15Stores
◆既存店売上伸率の前提 Sales Growth Ratio of Existing Stores	
上半期 -1.6%	下半期 +1.5%
1st HY -1.6%	2nd HY +1.5%
通期 ±0.0%	
Full Year ±0.0%	
◆設備投資 : 9,300百万円 Capital Expenditures : JPY9,300m	
◆減価償却 : 3,325百万円 Depreciation : JPY3,325m	
◆のれん償却: 424百万円 Amortization of Goodwill: JPY424m	
◆負ののれん償却: 279百万円 Amortization of Negative Goodwill: JPY279m	

## 3. スギ薬局グループ出店状況と設備投資等

## Sugi Pharmacy Group Store Opening and Investment

## 3-1 スギ薬局グループ都道府県別拠点数

## Sugi Pharmacy Group Number of Stores by Region

	2010年2月末現在 As the End of Feb.2010					2010年11月末現在 As the End of Nov.30 2010					増減 Open and close		
	スギ薬局 Sugi Pharmacy	在宅医療 実施店舗 In-Home Medical Care	ジャパ ン Japan	ドラッグ スギ Iizuka Yakuhin	スキ訪 問看護 ステーシ ョン Sugi Visit Nursing Care Station	合計 Total	スギ薬局 Sugi Pharmacy	在宅医療 実施店舗 In-Home Medical Care	ジャパ ン Japan	ドラッグ スギ Iizuka Yakuhin		スキ訪 問看護 ステーシ ョン Sugi Visit Nursing Care Station	合計 Total
茨城県 Ibaragi	2	(0)	0	0	0	2	2	(0)	0	0	0	2	
栃木県 Tochigi	2	(0)	0	0	0	2	2	(0)	0	0	0	2	
群馬県 Gunma	4	(0)	1	34	0	39	4	(1)	1	34	0	39	
埼玉県 Saitama	30	(4)	25	34	0	89	33	(5)	25	31	1	90	+4 -3
千葉県 Chiba	3	(0)	0	1	0	4	3	(0)	0	1	0	4	
東京都 Tokyo	15	(2)	4	1	2	22	30	(2)	4	0	2	36	+16 -2
神奈川県 Kanagawa	10	(2)	0	0	0	10	11	(3)	0	0	1	12	+2
関東小計 Kanto Sub Total	66	(8)	30	70	2	168	85	(11)	30	66	4	185	+22 -5
岐阜県 Gifu	35	(3)	0	0	0	35	36	(3)	0	0	0	36	+1
静岡県 Sizuoka	7	(1)	0	0	0	7	8	(1)	0	0	0	8	+1
愛知県 Aichi	232	(40)	0	0	0	232	238	(34)	0	0	1	239	+10 -3
三重県 Mie	45	(6)	0	0	0	45	47	(6)	0	0	0	47	+5 -3
中部小計 Chubu Sub Total	319	(50)	0	0	0	319	329	(44)	0	0	1	330	+17 -6
滋賀県 Shiga	17	(2)	3	0	0	20	19	(4)	3	0	0	22	+2
京都府 Kyoto	15	(5)	14	0	0	29	16	(5)	14	0	0	30	+1
大阪府 Osaka	56	(19)	55	0	3	114	59	(17)	54	0	3	116	+6 -3
兵庫県 Hyogo	27	(10)	37	0	0	64	29	(7)	37	0	0	66	+2 -1
奈良県 Nara	5	(2)	6	0	0	11	5	(2)	6	0	0	11	
関西 Kansai Sub Total	120	(38)	115	0	3	238	128	(35)	114	0	3	245	+11 -4
総拠点数 Total	505	(96)	145	70	5	725	542	(90)	144	66	8	760	+50 -15

\* 在宅医療実施店舗の数はスギ薬局の店舗数の内数で、スギ薬局の店舗で在宅医療サービスを提供している店舗です。

\* The number of "In-Home Medical Care" is included in the number of stores of Sugi Pharmacy, and those Sugi's stores provide in-home medical care services.

## 3-2 スギ薬局グループ出店計画

## Sugi Pharmacy Group Store Expansion Plan

グループ SUGI Group	2007年2月期 FY.2/2007	2008年2月期 FY.2/2008	2009年2月期 FY.2/2009	2010年2月期 FY.2/2010	2011年2月期 3Q累計 FY.2/2011 Mar.1-Nov.30	2011年2月期 通期見通し FY.2/2011 FT Estimate
期末店舗数 No. of total Stores (End of the Term)	510	624	678	725	760	777
新規出店 New Stores	+54	+40	+68	+71	+50	+67
M&A案件 M&A	144	+97	-	-	-	-
退店 Closing Stores	-16	-23	-14	-24	-15	-15

## 3-3 スギ薬局グループ設備投資とのれん償却

## Sugi Pharmacy Group Capital Expenditures and Amortization of Goodwill(Million Yen)

単位:百万円

		2007年2月期 FY.2/2007	2008年2月期 FY.2/2008	2009年2月期 FY.2/2009	2010年2月期 FY.2/2010	2011年2月期 3Q累計 FY.2/2011 Mar.1-Nov.30	2011年2月期 通期計画 FY.2/2011 FT Estimate
スギグループ Sugi Group Total	設備投資 Capital Expenditures	4,778	3,912	6,105	5,330	2,491	9,300
	減価償却 Depreciation	1,899	1,972	2,186	3,306	2,611	3,325
	のれん償却 Amortization of goodwill	395	592	394	610	318	424
	負ののれん償却 Amortization of negative goodwill	-	163	163	278	209	279
スギ薬局 Sugi Pharmacy	設備投資 Capital Expenditures	4,381	4,857	5,747	4,194	2,075	8,500
	減価償却 Depreciation	1,429	1,551	1,811	2,567	2,204	2,908

(注)グループ計の投資計画には、システム投資及びジャパン・飯塚薬品の改修費用が含まれています。

&lt;Note&gt; CAPEX in group total includes CAPEX for IT as well as refurbishing costs for Japan and Iizuka

## (参考) のれん償却スケジュール

## (Reference) Amortization of goodwill / negative goodwill schedule (As of the end of Feb. 2010) (Million Yen)

単位:百万円

	2011年2月期 FY.2/2011	2012年2月期 FY.2/2012	2013年2月期 FY.2/2013	2014年2月期 FY.2/2014	2015年2月期 FY.2/2015
のれん償却(販管費計上額) Amortization of goodwill (Amount of S.G.A Summing up)	424	30	30	22	-
負のれん償却(営業外収益計上額) Amortization of negative goodwill (Amount of Extraordinary income)	279	279	115	106	-
経常利益影響額 Amount of Recurring Profit Influence	△ 145	+249	+86	+83	-

## 4. スギ薬局グループ売上動向

## Sugi Pharmacy Group Sales Trend

## 4.-1.年間売上伸率

## Annual Sales Growth Rate

## 4.-1.-1. 年間:全店売上伸率

## Annual Sales Growth Rate of All Stores

(%)

	2007年2月期 FY.2/2007	2008年2月期 FY.2/2008	2009年2月期 FY.2/2009	2010年2月期 FY.2/2010	2011年2月期 FY. 2011 Estimate		
					上期実績	下期計画	通期
					1st Half Results	2nd Half Estimate	Full Term Estimate
グループ合計 Group Total	+ 10.6	+ 14.3	+ 9.7	+ 7.8	+ 2.2	+ 6.5	+ 5.1
スギ薬局 Sugi Pharmacy	+ 17.9	+ 15.9	+ 11.1	+ 10.0	+ 4.4	+ 7.7	+ 6.7

## 4.-1.-2. 年間:既存店売上伸率

## Annual Sales Growth Rate of Existing Stores

(%)

	2007年2月期 FY.2/2007	2008年2月期 FY.2/2008	2009年2月期 FY.2/2009	2010年2月期 FY.2/2010	2011年2月期 FY. 2011 Estimate		
					上期実績	下期計画	通期
					1st Half Results	2nd Half Estimate	Full Term Estimate
グループ合計 Group Total	+ 3.5	+ 5.8	+ 2.6	+ 0.4	- 1.6	+ 1.5	+ 0.0
スギ薬局 Sugi Pharmacy	+ 6.9	+ 8.2	+ 4.2	+ 1.0	- 1.5	+ 1.1	- 0.2

\* 比率は四捨五入しております。 \* Rate is rounding off it.  
\* 既存店:開店後13ヶ月経過した店舗を既存店としております。

## 4.-2.-1. 全店四半期売上伸率

## 4 Quarters Sales Growth Rate of All Stores

(%)

	1Q累計 2010/3-2010/5	2Q累計 2010/3-2010/8	3Q累計 2010/3-2010/11	通期 2010/3-2011/2
グループ合計 Group Total	- 0.2	+ 2.2	+ 2.7	
スギ薬局 Sugi Pharmacy	+ 2.6	+ 4.4	+ 5.1	

## 4.-2.-2. 既存店四半期売上伸率

## 4 Quarters Sales Growth Rate of Existing Stores

(%)

	1Q累計 2010/3-2010/5	2Q累計 2010/3-2010/8	3Q累計 2010/3-2010/11	通期 2010/3-2011/2
グループ合計 Group Total	- 4.0	- 1.6	- 1.0	
スギ薬局 Sugi Pharmacy	- 3.8	- 1.5	- 0.9	



## 4.-3. 月次 売上伸率

## Monthly Sales Growth Rate

## 4.-3-1. 全店売上伸率

## All Stores Sales Growth Rate

(%)

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Total
グループ合計	FY Feb.2010	+ 5.2	+ 6.7	+ 12.6	+ 5.0	+ 4.4	+ 9.1	+ 9.3	+ 5.2	+ 2.9	+ 6.8	+ 4.1	+ 3.0	+ 7.8
Group Total	FY Feb.2011	+ 1.0	- 0.9	- 0.7	+ 4.0	+ 7.6	+ 1.2	+ 2.8	+ 3.3	+ 5.6				
スギ薬局	FY Feb.2010	+ 7.9	+ 10.2	+ 18.4	+ 8.4	+ 8.7	+ 14.6	+ 14.2	+ 7.1	+ 4.6	+ 10.6	+ 6.2	+ 5.3	+ 10.0
Sugi Pharmacy	FY Feb.2011	+ 3.4	+ 1.2	+ 1.6	+ 7.1	+ 9.7	+ 2.0	+ 3.6	+ 5.4	+ 9.2				

## 4.-3-2. 既存店売上伸率

## Existing Stores Sales Growth Rate

(%)

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Total
グループ合計	FY Feb.2010	- 0.7	+ 0.8	+ 4.7	- 1.2	- 1.8	+ 2.9	+ 3.3	+ 0.0	- 2.5	+ 1.8	- 0.3	- 2.0	+ 0.5
Group Total	FY Feb.2011	- 3.3	- 4.5	- 4.1	+ 0.4	+ 3.9	- 2.2	- 0.7	- 0.4	+ 2.0				
スギ薬局	FY Feb.2010	- 1.4	+ 1.0	+ 6.1	- 0.8	- 0.8	+ 5.0	+ 4.3	- 0.7	- 0.7	+ 2.8	+ 0.3	- 1.6	+ 1.0
Sugi Pharmacy	FY Feb.2011	- 3.2	- 4.4	- 3.7	+ 1.4	+ 3.9	- 3.5	- 2.1	- 0.4	+ 3.5				

## 4.-4. 月次 客数伸率

## Growth Rate of Number of Customers

## 4.-4-1. 全店 客数伸率

## Growth Rate of Number of Customers - All Stores

(%)

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Total
グループ合計	FY Feb.2010	+ 5.8	+ 7.2	+ 12.8	+ 7.4	+ 5.3	+ 11.5	+ 10.5	+ 8.4	+ 6.0	+ 6.7	+ 6.4	+ 2.3	+ 7.6
Group Total	FY Feb.2011	+ 0.2	- 0.1	- 1.0	+ 3.8	+ 7.5	+ 2.8	+ 2.9	+ 4.0	+ 7.2				
スギ薬局	FY Feb.2010	+ 8.9	+ 11.9	+ 20.5	+ 12.3	+ 10.5	+ 18.2	+ 15.6	+ 11.8	+ 8.5	+ 8.9	+ 8.8	+ 4.6	+ 11.7
Sugi Pharmacy	FY Feb.2011	+ 2.3	+ 2.7	+ 0.9	+ 7.6	+ 11.2	+ 4.4	+ 5.7	+ 7.5	+ 12.5				

## 4.-4-2. 既存店 客数伸率

## Growth Rate Number of Customers - Existing Stores

(%)

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Total
グループ合計	FY Feb.2010	- 0.9	- 0.3	+ 4.9	+ 0.2	- 1.9	+ 4.8	+ 3.1	+ 1.8	- 0.7	+ 0.3	+ 1.1	- 3.0	+ 0.8
Group Total	FY Feb.2011	- 4.7	- 4.4	- 5.0	- 0.9	+ 2.6	- 2.0	- 2.1	- 1.0	+ 2.1				
スギ薬局	FY Feb.2010	- 2.6	- 1.1	+ 6.7	+ 0.1	- 1.7	+ 5.4	+ 3.0	+ 0.7	- 2.2	- 0.9	+ 0.6	- 4.1	+ 0.3
Sugi Pharmacy	FY Feb.2011	- 6.2	- 4.9	- 6.2	- 0.7	+ 2.5	- 3.9	- 3.2	- 1.4	+ 3.5				

## 4.-5. 月次 客単価伸率

## Growth in Unit Sales per Customer

## 4.-5.-1. 全店 客単価伸率

## Growth Rate of Unit Sales per Customer – All Stores

(%)

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Total
グループ合計	FY Feb.2010	-0.6	-0.4	-0.2	-2.3	-0.8	-2.2	-1.1	-3.0	-2.9	+0.1	-2.1	+0.7	-1.3
Group Total	FY Feb.2011	+0.8	-0.8	+0.3	+0.2	+0.1	-1.6	-0.1	-0.7	-1.5				
スギ薬局	FY Feb.2010	-1.0	-1.6	-1.8	-3.4	-1.6	-3.1	-1.2	-4.2	-3.5	+1.5	-2.4	+0.6	-1.7
SUGI Pharmacy	FY Feb.2011	+1.1	-1.4	+0.7	-0.5	-1.3	-2.4	-2.0	-1.9	-2.9				

## 4.-5.-2. 既存店 客単価伸率

## Growth Rate of Unit Sales per Customer – Existing Stores

(%)

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Total
グループ合計	FY Feb.2010	+0.2	+1.0	-0.2	-1.4	+0.0	-1.8	+0.2	-1.8	-1.8	+1.5	-1.4	+1.0	-0.3
Group Total	FY Feb.2011	+1.5	-0.1	+0.9	+1.3	+1.3	-0.2	+1.4	+0.6	-0.1				
スギ薬局	FY Feb.2010	+1.4	+2.1	-0.6	-0.9	+0.9	-0.4	+1.3	-1.4	-1.0	+3.7	-0.9	+2.6	+0.5
Sugi Pharmacy	FY Feb.2011	+3.2	+0.5	+2.6	+2.1	+1.3	+0.5	+1.1	+1.0	±0.0				

## 4.-6. 月次 処方箋調剤と在宅医療実績

## Monthly Prescription Services and In-Home Medical Care Services

## 4.-6.-1. 処方箋調剤実績

## Prescription Sales Results

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Total
処方箋枚数(千枚)	FY Feb.2010	194	188	183	191	197	187	189	213	201	211	194	193	2,346
No. of Prescriptions(1000 sheets)	FY Feb.2011	222	219	208	220	223	212	212	227	240				
処方箋単価(円)	FY Feb.2010	8,962	9,181	8,824	8,834	9,076	9,193	9,142	9,079	8,936	9,323	9,464	9,268	9,115
Unit Price per 1 Prescription(Yen)	FY Feb.2011	9,302	9,145	8,635	8,722	9,061	9,150	9,262	9,151	8,967				
調剤売上高(百万円)	FY Feb.2010	1,739	1,727	1,621	1,690	1,797	1,726	1,734	1,737	1,805	1,976	1,838	1,789	21,386
Sales of Prescription(Million Yen)	FY Feb.2011	2,073	2,006	1,804	1,922	2,024	2,026	1,968	2,086	2,154				

## 4.-6.-2. 在宅関連実績

## In-home Medical Care Services Results

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
		Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Total
在宅対応拠点数	FY Feb.2010	67	73	76	77	83	88	92	94	94	96	96	96	96
NO. of Service Station	FY Feb.2011	87	88	88	89	89	89	89	89	90				
TPN患者数(人)	FY Feb.2010	116	121	117	122	136	133	134	134	145	158	144	158	-
No. of TPN Patients(Person)	FY Feb.2011	177	187	199	217	226	208	196	206	206				
在宅総患者数(人)	FY Feb.2010	2,054	2,204	2,280	2,379	2,477	2,525	2,594	2,657	2,661	2,750	2,758	2,826	-
No. of Total Patients(Person)	FY Feb.2011	2,959	3,003	3,119	3,251	3,348	3,368	3,509	3,548	3,570				

\* TPNは輸液を使った中心静脈栄養法の略です。\* TPN means Total Parenteral Nutrition.

## 5. スギ薬局

## Overview of Sugi Pharmacy

## 5.-1. 決算概要(スギ薬局:単体)

## Overview of Financial Results(Sugi Pharmacy Non-Consolidated)

## 5.-1.-1. 年間:決算概要(スギ薬局:単体)

## Overview of Annual Results(Sugi Pharmacy, Non-Consolidated)

	2008/2期通期 2007/3-2008/2		2009/2期通期 2008/3-2009/2		2010/2期通期 2009/3-2010/2			2011/2期 通期見通し 2010/3-2011/2 (Full Term Estimate)		
	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Sales	167,976	100.0	186,619	100.0	205,243	100.0	110.0	219,000	100.0	106.7
粗利益 Gross Margin	46,518	27.7	53,266	28.5	58,616	28.6	110.0	62,600	28.6	106.8
営業利益 Operating Profit	8,951	5.3	9,841	5.3	9,365	4.6	95.2	10,100	4.6	107.8
経常利益 Recurring Profit	10,239	6.1	11,520	6.2	11,320	5.5	98.3	11,700	5.3	103.4

## 5.-1.-2. 上半期:決算概要(スギ薬局:単体)

## Overview of 1st Half Results(Sugi Pharmacy, Non-Consolidated)

	2008/2期上期 2007/3-2007/8		2009/2期上期 2008/3-2008/8		2010/2期上期 2009/3-2009/8			2011/2期 上期実績 2010/3-2010/8 (1st Half Year Results)		
	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Sales	82,281	100.0	92,364	100.0	103,099	100.0	111.6	107,640	100.0	104.4
粗利益 Gross Margin	22,782	27.7	26,004	28.2	29,762	28.9	114.5	31,190	29.0	104.8
営業利益 Operating Profit	4,721	5.7	5,142	5.6	5,666	5.5	110.2	5,760	5.4	101.7
経常利益 Recurring Profit	5,198	6.3	6,068	6.6	6,682	6.5	110.1	5,936	5.5	88.8

## 5.-1.-3. 下半期:決算概要(スギ薬局:単体)

## Overview of 2nd Half Results(Sugi Pharmacy, Non-Consolidated)

	2008/2期下期 2007/9-2008/2		2009/2期下期 2008/9-2009/2		2010/2期下期 2009/9-2010/2			2011/2期 下期見通し 2010/9-2011/2 (2nd Half Year Estimate)		
	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Sales	85,696	100.0	94,255	100.0	102,144	100.0	108.4	110,000	100.0	107.7
粗利益 Gross Margin	23,736	27.7	27,262	28.9	28,854	28.2	105.8	31,500	28.6	109.2
営業利益 Operating Profit	4,230	4.9	4,699	5.0	3,699	3.6	78.7	4,700	4.3	127.1
経常利益 Recurring Profit	5,041	5.9	5,452	5.8	4,637	4.5	85.1	5,600	5.1	120.7

注)上記スギ薬局単体は、2008年9月1日に新設分割で設立されたスギ薬局の業績ではありません。過去のスギ薬局の業績と比較可能にするため、2008年9月以降はスギホールディングス・スギ薬局・スギメディカルの3社を合計し連結調整を加味(内部取引を消去)した数値を記載しております。

【Note】Out of the results of Sugi Pharmacy (Non-consolidated), the number is not same with previous Sugi Pharmacy, the number that consolidated adjustment is considered to the total number of the three company (Sugi Holdings, Sugi Pharmacy and Sugi Medical - exclude subsidiaries' clinical business) for the comparison with previous Sugi Pharmacy.

## 5.-1.-4. 四半期(3ヶ月): 決算概要(スギ薬局: 単体)

## Overview of 3 Months Results(Sugi Pharmacy, Non-Consolidated)

	2010/2期 1Q 2009/03-2009/05			2010/2期 2Q 2009/06-2009/08			2010/2期 3Q 2009/09-2009/11			2010/2期 4Q 2009/12-2010/02		
	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
	売上高 Sales	50,350	100.0	112.1	52,748	100.0	111.1	51,097	100.0	108.8	51,046	100.0
粗利益 Gross Margin	14,602	29.0	114.4	15,159	28.7	114.5	14,647	28.7	109.8	14,207	27.8	102.1
営業利益 Operating Profit	2,867	5.7	119.3	2,798	5.3	102.2	2,108	4.1	92.3	1,591	3.1	65.9
経常利益 Recurring Profit	3,995	7.9	131.5	2,686	5.1	88.7	2,711	5.3	84.3	1,926	3.8	86.1

	2011/2期 1Q 2010/03-2010/05			2011/2期 2Q 2010/06-2010/08			2011/2期 3Q 2010/09-2010/11			2011/2期 4Q 2010/12-2011/02		
	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
	売上高 Sales	51,644	100.0	102.6	55,995	100.0	106.2	54,430	100.0	106.5		
粗利益 Gross Margin	14,907	28.9	102.1	16,282	29.1	107.4	15,356	28.2	104.8			
営業利益 Operating Profit	2,335	4.5	81.4	3,425	6.1	122.4	2,126	3.9	100.9			
経常利益 Recurring Profit	2,642	5.1	66.1	3,293	5.9	122.6	2,347	4.3	86.6			

注) 上記スギ薬局単体は、2008年9月1日に新設分割で設立されたスギ薬局の業績ではありません。過去のスギ薬局の業績と比較可能にするため、2008年9月以降はスギホールディングス・スギ薬局・スギメディカルの3社を合計し連結調整を加味(内部取引を消去)した数値を記載しております。

【Note】 Out of the results of Sugi Pharmacy (Non-consolidated), the number is not same with previous Sugi Pharmacy, the number that consolidated adjustment is considered to the total number of the three company (Sugi Holdings, Sugi Pharmacy and Sugi Medical - exclude subsidiaries' clinical business) for the comparison with previous Sugi Pharmacy.

## 5.-2. 部門別売上額(スギ薬局:単体)

Sales Breakdown by Product Line(Sugi Pharmacy Non-Consolidated)

## 5.-2.-1. 年間:部門別売上(スギ薬局:単体)

Full Term: Sales Breakdown by Product Line(Sugi Pharmacy, Non-Consolidated)

	2009/2期 2008/3-2009/2				2010/2期 2009/3-2010/2				2011/2期 2010/3-2011/2			
	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %
調剤 Prescription	17,283	9.3	118.4	31.7	21,386	10.4	123.8	33.0				
ヘルスケア Healthcare	51,304	27.5	108.5	38.5	55,746	27.2	108.7	38.3				
ビューティケア Beauty Care	54,807	29.4	109.9	28.2	58,696	28.6	107.1	28.2				
H&BC 小計 H&BC Subtotal	123,395	66.2	110.4	32.9	135,831	66.2	110.1	33.1				
ホームケア Household wares	34,390	18.4	110.2	22.8	38,596	18.8	112.2	22.5				
ベビーケア Baby Care	8,754	4.7	109.8	10.6	9,395	4.6	107.3	10.3				
その他 Others	20,080	10.7	117.7	19.3	21,420	10.4	106.7	18.9				
合計 Total	186,619	100	111.1	28.5	205,243	100.0	110.0	28.6				

## 5.-2.-2. 上半期:部門別売上(スギ薬局:単体)

1st Half : Sales Breakdown by Product Line(Sugi Pharmacy, Non-Consolidated)

	2009/2期 上期 1st Half FY Feb. 2009				2010/2期 上期 1st Half FY Feb.2010				2011/2期 上期 1st Half FY Feb.2011			
	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %
調剤 Prescription	8,281	9.0	118.2	31.0	10,305	10.0	124.4	33.0	11,855	11.0	115.0	32.0
ヘルスケア Healthcare	25,073	27.1	109.3	37.7	28,142	27.3	112.3	38.7	27,718	25.8	98.5	38.1
ビューティケア Beauty Care	27,729	30.0	112.7	27.4	29,477	28.6	106.3	28.4	31,394	29.2	106.5	28.0
H&BC 小計 H&BC Subtotal	61,084	66.1	112.0	32.1	67,925	65.9	111.2	33.4	70,969	65.9	104.5	32.6
ホームケア Household wares	17,284	18.7	111.9	23.1	19,426	18.8	112.4	22.6	20,392	18.9	105.0	24.5
ベビーケア Baby Care	4,260	4.6	110.1	10.3	4,625	4.5	108.6	11.7	4,610	4.3	99.7	12.6
その他 Others	9,735	10.5	115.7	20.0	11,121	10.8	114.2	18.6	11,668	10.8	104.9	21.1
合計 Total	92,364	100.0	112.3	28.2	103,099	100.0	111.6	28.9	107,640	100.0	104.4	29.0

## 5.-2.-3. 下半期:部門別売上(スギ薬局:単体)

2nd Half : Sales Breakdown by Product Line(Sugi Pharmacy, Non-Consolidated)

	2009/2期 下期 2008/9-2009/2				2010/2期 下期 2009/9-2010/2				2011/2期 下期 2010/9-2011/2			
	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %
調剤 Prescription	9,001	8.8	9.5	32.3	11,082	10.8	123.1	33.1				
ヘルスケア Healthcare	26,231	25.7	27.8	39.2	27,604	27.0	105.2	37.8				
ビューティケア Beauty Care	27,077	26.5	28.7	28.9	29,219	28.6	107.9	27.9				
H&BC 小計 H&BC Subtotal	62,310	61.0	66.1	33.7	67,906	66.5	109.0	32.8				
ホームケア Household wares	17,106	16.7	18.1	22.4	19,170	18.8	112.1	22.3				
ベビーケア Baby Care	4,493	4.4	4.8	10.9	4,770	4.7	106.2	9.0				
その他 Others	10,345	10.1	11.0	18.6	10,299	10.1	99.6	19.2				
合計 Total	94,254	92.3	100.0	28.9	102,144	100.0	108.4	28.2				

## 5.-2.-4. 四半期:部門別売上(スギ薬局:単体)

2nd Half : Sales Breakdown by Product Line(Sugi Pharmacy, Non-Consolidated)

	2011/2期 1Q 2010/3-2010/5				2011/2期 2Q累計 2010/3-2010/8				2011/2期 3Q累計 2010/3-2010/11			
	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前年比 YoY %	粗利率 G. Margin %
調剤 Prescription	5,919	11.5	116.3	29.5	11,855	11.0	115.0	32.0	18,105	11.2	114.7	31.4
ヘルスケア Healthcare	13,269	25.7	94.1	39.0	27,718	25.8	98.5	38.1	41,911	25.9	98.9	37.6
ビューティケア Beauty Care	15,006	29.0	104.9	28.2	31,394	29.2	106.5	28.0	46,858	28.9	106.8	28.0
H&BC 小計 H&BC Subtotal	34,195	66.2	102.1	32.6	70,969	65.9	104.5	32.6	106,875	65.9	104.8	32.4
ホームケア Household wares	8,997	17.4	99.3	23.5	20,392	18.9	105.0	24.5	30,528	18.8	104.6	23.8
ベビーケア Baby Care	2,369	4.6	103.4	11.6	4,610	4.3	99.7	12.6	6,857	4.2	99.5	12.6
その他 Others	6,083	11.8	110.6	22.6	11,668	10.8	104.9	21.1	17,809	11.0	110.6	21.5
合計 Total	51,644	100.0	102.6	28.9	107,640	100.0	104.4	29.0	162,070	100.0	105.1	28.7

## 5.-3. 販売費及び一般管理費(スギ薬局:単体)

Selling, General and Administrative Expense(Sugi Pharmacy Non-Consolidated)

	2008/2期 通期 2007/3-2008/2			2009/2期 通期 2008/3-2009/2			2010/2期 通期 2009/3-2010/2			2011/2期 3Q累計 2010/3-2010/11		
	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
人件費 Personnel Expenses	18,177	10.8	117.7	21,279	11.4	117.1	24,031	11.7	112.9	18,462	11.4	101.4
広告宣伝費 Advertising Expenses	2,888	1.7	112.6	3,298	1.8	114.2	3,290	1.6	99.8	2,384	1.5	98.5
販売費 Selling Expenses	3,780	2.3	93.3	4,677	2.5	123.7	5,058	2.5	108.2	3,965	2.4	107.9
賃借料 Rent Expenses	7,286	4.3	113.9	8,049	4.3	110.5	9,207	4.5	114.4	7,350	4.5	107.4
減価償却費 Depreciation & Amortization	1,551	0.9	108.5	1,811	1.0	116.7	2,512	1.2	138.7	2,159	1.3	119.3
水道光熱費 Public Utility Charges	1,491	0.9	114.6	1,768	0.9	118.5	1,888	0.9	106.8	1,639	1.0	111.2
消耗品費 Supplies Expenses	874	0.5	97.4	1,060	0.6	121.3	1,177	0.6	111.1	931	0.6	107.9
租税公課 Tax & Public Imposts	1,127	0.7	118.2	1,131	0.6	100.4	1,582	0.8	139.8	1,156	0.7	111.3
支払手数料 Commission Paid	1,027	0.6	137.8	1,220	0.7	118.8	1,289	0.6	105.6	1,090	0.7	127.2
一般管理費 General and Admin. Expenses	15,607	9.3	116.3	17,467	9.4	111.9	20,160	9.8	115.4	16,231	10.0	110.0
販管費合計 Total S.G.A.	37,566	22.4	114.1	43,424	23.3	115.6	49,251	24.0	113.4	38,659	23.9	105.5

## 5.-4. 従業員(スギ薬局:単体)

Number of Employees(Sugi Pharmacy Non-Consolidated)

	2005年2期 FY Feb. 2005 期末 End of Feb.	2006年2期 FY Feb. 2006 期末 End of Feb.	2007年2期 FY Feb. 2007 期末 End of Feb.	2008年2期 FY Feb. 2008 期末 End of Feb.	2009年2期 FY Feb. 2009 期末 End of Feb.	2010年2期 FY Feb. 2010 期末 End of Feb.	2011年2期 FY Feb. 2011 11月末 End of 2010/11
正社員 Regular Employees	1,418	1,673	1,777	2,112	2,528	2,805	2,931
パート(8時間換算) Pat Timer(8Hour Equivalent)	1,936	2,213	2,239	2,772	2,841	3,029	2,976
パート比率(%) Part-Time Employees Ratio	57.7	59.6	55.8	56.8	52.9	51.9	50.4

## 5.-5. 店舗数 &amp; 売場面積 (スギ薬局: 単体)

## Number of Stores &amp; Sales Space (Sugi Pharmacy Non-Consolidated)

	2005年2期 FY Feb. 2005 期末 End of Feb.	2006年2期 FY Feb. 2006 期末 End of Feb.	2007年2期 FY Feb. 2007 期末 End of Feb.	2008年2期 FY Feb. 2008 期末 End of Feb.	2009年2期 FY Feb. 2009 期末 End of Feb.	2010年2期 FY Feb. 2010 期末 End of Feb.	2011年2期 FY Feb. 2011 11月末 End of 2010/11
店舗数 Number of Stores	286	328	368	395	455	505	542
期末売場面積 (㎡) Sales Space at the End of the Period	161,332	183,933	207,155	223,463	258,429	290,459	308,070
期中平均売場面積 (㎡) Average Sales Space	141,976	172,141	196,025	215,027	239,479	276,162	299,195
設備投資 (百万円) Capital Expenditures (Million Yen)	4,962	4,128	4,381	4,857	5,747	4,194	2,075
減価償却 (百万円) Depreciation (Million Yen)	1,057	1,281	1,429	1,551	1,811	2,567	2,204

注) 上記スギ薬局単体は、2008年9月1日に新設分割で設立されたスギ薬局の業績ではありません。過去のスギ薬局の業績と比較可能にするため、2008年9月以降はスギホールディングス・スギ薬局・スギメディカルの3社を合計し連結調整を加味(内部取引を消去)した数値を記載しております。

【Note】 Out of the results of Sugi Pharmacy (Non-consolidated), the number is not same with previous Sugi Pharmacy, the number that consolidated adjustment is considered to the total number of the three company (Sugi Holdings, Sugi Pharmacy and Sugi Medical - exclude subsidiaries' clinical business) for the comparison with previous Sugi Pharmacy.

## 6. ジャパン

## Overview of Japan Co., Ltd

## 6-1. 決算概要(ジャパン:単体)

## Overview of Financial Results(Japan Co., Ltd Non-Consolidated)

	2009/2期通期		2010/2期通期		2010/2期 3Q			2011/2期 3Q累計		
	2008/3-2009/2		2009/3-2010/2		2009/3-2009/11			2010/3-2010/11		
	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Sales	70,568	100.0	70,434	100.0	53,677	100.0	100.0	53,243	100.0	99.2
売上総利益 Gross Margin	14,656	20.8	14,288	20.3	10,761	20.0	96.9	10,820	20.3	100.5
営業利益 Operating Profit	2,917	4.1	2,503	3.6	1,981	3.7	86.4	1,889	3.5	95.3
経常利益 Recurring Profit	3,276	4.6	2,863	4.1	2,256	4.2	88.1	2,151	4.0	95.3

&lt;注&gt;

ジャパンの中間決算時の数値に誤りがあることが判明しましたので、2Q(累計)の数値を以下の通りに修正しました。

売上高:36,151百万円、売上総利益:7,430百万円、営業利益:1,461百万円、経常利益:1,635百万円

The results of 1H of Japan have been revised to the following numbers

Sales: 36,151Million, GM: 7,430 Million, OP: 1,461Million, RP: 1,635Million

## 6-2. 部門別売上(ジャパン:単体)

## Sales Breakdown by Product Line(Japan Co., Ltd., Non-Consolidated)

	2009/2期 通期		2010/2期 通期		2010/2期 3Q			2011/2期 3Q累計		
	2008/3-2009/2		2009/3-2010/2		2009/3-2009/11			2010/3-2010/11		
	百万円 Million Yen	構成比 Share %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前期比 YoY %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前期比 YoY %
ヘルスケア Healthcare	3,584	5.1	4,020	5.7	3,073	5.7	113.4	3,310	6.2	107.7
ビューティケア Beauty Care	5,928	8.4	5,932	8.4	4,571	8.5	100.4	4,463	8.4	97.6
ホームケア Household wares	15,539	22.0	14,435	20.5	10,945	20.4	92.2	10,575	19.9	96.6
ベビーケア Baby Care	1,533	2.2	1,518	2.2	1,141	2.1	98.7	1,045	2.0	91.6
その他 Others	43,984	62.3	44,529	63.2	34,947	63.2	101.7	33,850	63.6	96.9
合計 Total	70,568	100.0	70,434	100.0	53,677	100.0	100.0	53,243	100.0	99.2

## 6-3. 従業員(ジャパン:単体)

## Number of Employees(Japan Co., Ltd., Non-Consolidated)

	2006年2期 FY Feb. 2006 期末 End of Feb.	2007年2期 FY Feb. 2007 期末 End of Feb.	2008年2期 FY Feb. 2008 期末 End of Feb.	2009年2期 FY Feb. 2009 期末 End of Feb.	2010年2期 FY Feb. 2010 期末 End of Feb.	2011年2期 FY Feb. 2011 11月末 End of 2010/11
正社員 Regular Employees	670	686	658	640	643	657
パート(8時間換算) Pat Timer(8Hour Equivalent)	1,122	1,124	1,124	1,164	1,155	1,094
パート比率(%) Part-Time Employees Ratio	62.6	63.1	63.1	64.5	64.2	62.5

## 6-4. 店舗数&amp;売場面積(ジャパン:単体)

## Number of Stores &amp; Sales Space(Japan Co., Ltd., Non-Consolidated)

	2006年2期 FY Feb. 2006 期末 End of Feb.	2007年2期 FY Feb. 2007 期末 End of Feb.	2008年2期 FY Feb. 2008 期末 End of Feb.	2009年2期 FY Feb. 2009 期末 End of Feb.	2010年2期 FY Feb. 2010 期末 End of Feb.	2011年2期 FY Feb. 2011 11月末 End of 2010/11
店舗数 Number of Stores	144	142	141	141	145	144
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Space at the End of the Period	87,308	86,259	85,689	86,266	88,807	88,313
期中平均売場面積(m <sup>2</sup> ) Average Sales Space	86,077	86,784	85,974	85,400	88,114	88,560
設備投資(百万円) Capital Expenditures(Million Yen)	306	397	430	315	601	376
減価償却(百万円) Depreciation(Million Yen)	463	469	482	495	540	346



## 7. 飯塚薬品

## Overview of Iizuka-Yakuhin

## 7-1. 決算概要(飯塚薬品:単体)

## Overview of Financial Results(Iizuka-Yakuhin Non-Consolidated)

	2009/2期通期 2008/3-2009/2		2010/2期通期 2009/3-2010/2		2010/2期 3Q 2009/3-2009/11			2011/2期 3Q累計 2010/3-2010/11		
	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	百万円 Million Yen	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
売上高 Sales	15,676	100.0	16,177	100.0	12,256	100.0	102.6	11,025	100.0	90.0
売上総利益 Gross Margin	3,457	22.0	3,588	22.2	2,784	22.7	106.7	2,542	23.1	91.3
営業利益 Operating Profit	-752	-4.8	-465	-2.9	-291	-2.4	46.1	-19	-0.2	-
経常利益 Recurring Profit	-688	-4.4	-261	-1.6	-145	-1.2	25.4	207	1.9	-

## 7-2. 通期:部門別売上(飯塚薬品:単体)

## Full Term: Sales Breakdown by Product Line(Iizuka-Yakuhin Non-Consolidated)

	2009/2期 通期 2008/3-2009/2		2010/2期 通期 2009/3-2010/2		2010/2期 3Q 2009/3-2009/11			2011/2期 3Q累計 2010/3-2010/11		
	百万円 Million Yen	構成比 Share %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前期比 YoY %	百万円 Million Yen	構成比 Share %	前期比 YoY %
ヘルスケア Healthcare	3,936	25.1	4,035	24.9	3,069	25.0	103.5	2,728	24.7	88.9
ビューティケア Beauty Care	2,138	13.6	2,502	15.5	1,852	15.1	103.4	2,013	18.3	108.7
ホームケア Household wares	2,988	19.1	2,942	18.2	2,395	19.5	111.6	1,968	17.9	82.2
ベビーケア Baby Care	428	2.7	464	2.9	347	2.8	107.4	308	2.8	88.8
その他 Others	6,186	39.5	6,234	38.5	4,593	37.5	97.3	4,008	36.4	87.3
合計 Total	15,676	100.0	16,177	100.0	12,256	100.0	102.6	11,025	100.0	90.0

## 7-3. 従業員(飯塚薬品:単体)

## Number of Employees(Iizuka-Yakuhin Non-Consolidated)

	2008年2期 FY Feb. 2008 期末 End of Feb.	2009年2期 FY Feb. 2009 期末 End of Feb.	2010年2期 FY Feb. 2010 期末 End of Feb.	2011年2期 FY Feb. 2011 11月末 End of 2010/11
正社員 Regular Employees	190	166	161	147
パート(8時間換算) Part Time(8Hour Equivqlent)	442	358	490	305
パート比率(%) Part-Time Employees Ratio	69.9	68.3	75.3	67.5

## 7-4. 店舗数&amp;売場面積(飯塚薬品:単体)

## Number of Stores &amp; Sales Space(Iizuka-Yakuhin Non-Consolidated)

	2008年2期 FY Feb. 2008 期末 End of Feb.	2009年2期 FY Feb. 2009 期末 End of Feb.	2010年2期 FY Feb. 2010 期末 End of Feb.	2011年2期 FY Feb. 2011 11月末 End of 2010/11
店舗数 Number of Stores	88	81	70	66
期末売場面積(m <sup>2</sup> ) Sales Space at the End of the Priod	49,174	45,813	38,992	37,247
期中平均売場面積(m <sup>2</sup> ) Average Sales Space	49,174	47,494	43,118	38,144
設備投資(百万円) Capital Expenditures(Million Yen)	40	38	31	32
減価償却(百万円) Depreciation(Million Yen)	89	15	59	61

## 8. スギメディカル

## Overview of 3 Clinical Trial Subsidiaries of Sugi Medical Co., Ltd.

## 8-1. 決算概要(スギメディカルの子会社3社(治験事業)の決算概況)

Overview of Financial Results(Total Results of 3 Clinical Trial Subsidiaries of Sugi Medical Co., Ltd.)

	2010/2期 通期 Full Term FY 2/2010 2009/3-2010/2			2010/2期 3Q 2009/3-2009/11			2011/2期 3Q累計 2010/3-2010/11		
	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比
	Million Yen	Share (%)	YoY (%)	Million Yen	Share (%)	YoY (%)	Million Yen	Share (%)	YoY (%)
売上高 Sales	2,320	100.0	—	1,636	100.0	—	1,903	100.0	116.3
売上総利益 Gross Margin	51	2.2	—	-137	-8.4	—	436	22.9	—
営業利益 Operating Profit	-963	-41.5	—	-886	-54.2	—	-143	-7.6	—
経常利益 Recurring Profit	-892	-38.4	—	-877	-53.7	—	-55	-2.9	—

## 8-2. 受注の状況(スギメディカルの子会社3社(治験事業)の受注概況)

Order Situation Results(Total Results of 3 Clinical Trial Subsidiaries of Sugi Medical Co., Ltd.)

	2010年2月期 FY Feb. 2010				2011年2月期 FY Feb. 2011			
	1Q 2009/3-2009/5 百万円 Million Yen	2Q 2009/6-2009/8 百万円 Million Yen	3Q 2009/9-2009/11 百万円 Million Yen	4Q 2009/12-2010/2 百万円 Million Yen	1Q 2010/3-2010/5 百万円 Million Yen	2Q 2010/6-2010/8 百万円 Million Yen	3Q 2010/9-2010/11 百万円 Million Yen	4Q 2010/12-2011/2 百万円 Million Yen
	受注高 Order	711	1,102	557	453	697	600	1,082
受注残高 Balances of orders	1,258	1,827	2,253	2,280	2,346	2,175	2,705	

\* スギメディカル単体の業績は、旧スギ薬局との比較可能にするために、スギ薬局の業績を含めて11~15 ページに表示しております。

\* Non-consolidated results of Sugi Medical is included in the results of Sugi Pharmacy for the comparison to the previous FY (See P11-15)

\* スギメディカルの子会社3社とは、スギメディカルリサーチ(株)、スギメディカルサポート(株)、スギ生物科学研究所(株)であります。

\* 3 subsidiaries are companies called Sugi Medical Research, Sugi Medical Support, Sugi Institute of biological science.

\* なお、2009年6月1日付でスギメディカルリサーチ(株)はテムリックCRO(株)を吸収合併しております。

\* Sugi Medical Research merged with TMRC CRO at 1<sup>st</sup> of June 2009.

## 8-3. 従業員(スギメディカルの子会社(治験事業)3社の従業員数)

Number of Employees(Total Results of 3 Clinical Trial Subsidiaries of Sugi Medical Co., Ltd.)

	2010年2月期 8月末 End of Aug. 2009	2010年2月期 期末 End of Feb. 2010	2010年11月末 End of Nov. 2010
正社員 Regular Employees	355	315	290
パート(8時間換算) Part Timer(8Hour Equivalent)	3	15	8
パート比率(%) Part-Time Employees Ratio	0.8	4.5	2.7

## 9.-1. 沿革

## History

■ 沿革		■ History	
愛知県西尾市下町に、医薬品・健康食品・化粧品・日用品の販売および処方せん調剤などのサービスの提供を目的としてスギ薬局を創業	12月	1976	Dec. Founded SUGI Pharmacy in Shimo-machi Nishio City, Aichi Prefecture with the objective of dispensing prescriptions and selling household goods and OTC drugs, health foods and cosmetics
株式会社スギ薬局 設立	3月	1982	Mar. Established SUGI Pharmacy Co., Ltd.
全店にPOSシステムの導入完了	7月	1991	Jul. Introduced POS(Point of Sales)system in all stores' cash registers to facilitate sales management
プロトタイプとなる売場面積150坪の6号店(吉良店)を開設	5月	1992	May Built Store #6(Kira Store)with 1615 ft2 of floor space, later to become the prototype structure
「多店舗集中管理システム」(現テレビ会議システム)導入	12月	1996	Dec. Introduced a "centralized multi-store management system" (the current TV conference system)
本部事務所を愛知県安城市二本木町ニツ池33番地5に移転	1月	1997	Jan. Moved headquarters from Nishio to 33-5 Futatsuike, Nihongi-cho, Anjo City, Aichi Prefecture to enhance the headquarters' functionality
愛知県日進市に日進物流センター稼働	7月	1998	Jul. Opened the Nisshin Distribution Center in Nisshin City, Aichi Prefecture.
ナスダック・ジャパン市場へ上場 (2002年12月に上場廃止)	6月	2000	Jun. Listed on the NASDAQ JAPAN market (delisted in Dec. 2002)
スギポイントカード(顧客管理システム)を全店に導入	9月		Sep. Introduced the SUGI Point Cards (customer management system) in all stores.
100号店(アクスス鈴鹿店)をオープン	10月		Oct. Opened Store #100 (Axis Suzuka store)
株主優待制度を新設	12月		Dec. Newly started the Stockholder Preferential Treatment System
東証一部・名証一部へ上場	8月	2001	Aug. Listed in first section of Tokyo Stock Exchange (TSE) and the Nagoya Stock Exchange (NSE)
薬事研修センター(現 薬事研修センター名古屋校)・薬事情報センターを開設	10月		Oct. Founded the Pharmaceutical Training Center(currently the Pharmaceutical Training Center, Nagoya) and the Pharmaceutical Affairs Information Center
介護保険における居宅療養管理指導などの在宅医療活動を開始	1月	2002	Jan. Began in-home health care services such as home recuperation guidance through the government home care insurance program
200号店(尾西三条店)をオープン	7月	2003	Jul. Opened Store #200(Bisai Sanjo store)
クリーンルームを設置し、TPN(Total Parenteral Nutrition:中心静脈栄養法)や末梢静脈点滴・経腸栄養療法等に対応。終末期医療への取り組みを開始。	11月		Nov. Set up a clean rooms to facilitate TPN (Total Parenteral Nutrition: central venous administration of nutrition)and peripheral intravenous injection therapy.This allowed expansion into hospice care as well as enteral nutrition support.
薬事研修センター京都校を開設	2月	2004	Feb. Launched the Pharmaceutical Training Center, Kyoto
(株)日本の普通株9.92%を取得し、包括的業務提携を締結	10月		Oct. Entered into comprehensive business alliance with Japan Co., Ltd.
平成16年度(第3回)個人株主拡大表彰を受賞	1月	2005	Jan. Received the FY2004 (the Third) Expansion of Individual Investors award.
300号店(林寺店)をオープン	4月		Apr. Opened Store #300(Hayashiji store)
愛知県春日井市にスギロジスティクスセンター(略称:SLC中部)が本稼働	7月		Jul. Opened Sugi Logistics Center (SLC Chubu) in Kasugai City, Aichi Prefecture.
有料老人ホームとの取り組み開始。患者様のベッドサイドにて服薬介助など、在宅医療活動に注力	9月		Sep. Initiated fee-based nursing home services, with an emphasis in home medical care such as bedside medication assistance for patients.
本社機能の充実のため、本社を愛知県安城市三河安城町一丁目8番4に移転	10月	2006	Oct. Moved headquarters to 1-8-4 Mikawa Anjo-cho, Anjo City, Aichi Prefecture for better functionality .
スギポイントカードにクレジット機能を付加。スギカード誕生	12月		Dec. Creation of the SUGI Card. Added payment by credit to the Sugi Point Card.
(株)日本の株式を50.1%取得し、連結子会社化			Dec. Acquired 50.1% of the outstanding shares of Japan Co., Ltd. and the company is converted to a consolidated subsidiary.
コスメティックの充実した新タイプドラッグのS-PLUSを名古屋市中区にオープン	3月	2006	Mar. Opened an S-PLUS, a new format of store specializing in cosmetics, Naka-ku, Nagoya City.
自社開発により、面分業や電子レセプト業務の拡大等に対応した調剤総合システムSIPS(シップス:SUGI Infinity Possibility System)が完成、全店で稼働開始	4月		Apr. Completion of the SIPS (Sugi Infinity Possibilities System), which was developed in-house, to facilitate the expansion of electronic prescriptions and separation of dispensaries and clinics into all stores

## 9.-2. 沿革

## History

■ 沿革		■ History	
薬事研修センター東京校(東京都品川区)を開設	6月	2006	Jun. Launched the Pharmacy Training Center, Tokyo School (in Shinagawa-ku, Tokyo).
㈱日本アポックの調剤併設型ドラッグストア11店舗を譲受ける	9月		Sep. Acquisition of 11 drugstores of Nihon Apock, which drugstores provide prescription filling services
(株)ジャパンを株式交換により、完全子会社化	3月	2007	Mar. Japan Co., Ltd., becomes a wholly owned subsidiary through exchange of shares
400号店(上青木店)をオープン	5月		May Opened Store #400 (Kamiaoki store)
飯塚薬品(株)を子会社化	9月		Sep. Iizuka Yakuhin Co., Ltd. becomes a subsidiary
飯塚薬品のストアブランドを「ドラッグスギ」に変更	3月	2008	Mar. Chaged the store brand "Iizuka Yakuhin" into "Drug Sugi".
CSR室を新設、ピンクリボン運動などの社会貢献活動を本格化	4月		Apr. Newly established the CSR Section, and concentrated the social contribution activity (such as the pink ribbon movement for extermination of the breast cancer)
株式会社スギ薬局を「スギホールディングス株式会社」に商号変更、新設分割により持株会社体制に移行し『株式会社スギ薬局』『スギメディカル株式会社』を新設	9月		Sep. Changed name from Sugi Pharmacy to Sugi Holdings Company along with restructuring and launching the Sugi Pharmacy Co., Ltd. and the Sugi Medical Co., Ltd.
スギメディカルがスギ訪問看護ステーション林寺(大阪市阿倍野区)を開設。	11月		Nov. Opened the Sugi Visit Nursing Care Station Hayashiji(Abeno-ku, Osaka).
薬事研修センター大阪校(大阪市阿倍野区)を開設(京都校を移転)	11月	2008	Nov. Launched the Pharmacy Training Center, Osaka(Abeno-ku, Osaka)(relocated from Kyoto).
「スギ生物科学研究所株式会社」「スギメディカルリサーチ株式会社」「スギメディカルサポート株式会社」を新設	12月		Dec. Created the Sugi Institute of Biological Science Co., Ltd. Sugi Medical Research Co., Ltd. And the Sugi Medical Support Co., Ltd.
スギメディカルにより富士バイオメディックスより臨床CRO事業を買収。富士クリニカルサポートよりSMO事業を買収	12月		Sugi Medical acquired the CRO services business unit of Fuji Biomedix Co., Ltd., and the SMO services units of Fuji Biomedix Co., Ltd.
スギメディカルにより富士バイオメディックスより非臨床事業を買収	2月	2009	Feb. Sugi Medical acquired the non-clinical testing business units of Fuji Biomedix Co., Ltd.
ガン領域の臨床試験能力向上を目的に、スギメディカルがテムリック㈱よりテムリックCRO㈱を買収	3月		Mar. Sugi Medical buys out the clinical CRO business(TMRC CRO Co., Ltd.) from the split TMRC CRO Co., Ltd. This will further enhance Sugi Medical' s clinical trial capabilities in oncology.
スギ薬局グループ日本橋ビル(東京都中央区)を開設し、スギ薬局グループ東京商品本部およびスギメディカル東京本社、薬事研修センター東京校を集約	4月	2009	Apr. Opened Sugi Pharmacy group Nihonbashi Office(Chuo-ku, Tokyo), for the purpose of consolidate Tokyo Headquarters of group merchandise division and Sugi Medical Tokyo Headquarters and Group Pharmaceutical Training Center Tokyo School
障害者を雇用し、スギ薬局グループの各種業務を受託するスギスマイル(株)を設立	6月		Jun. Established Sugi Smile Ltd. to employ the handicapped person and to entrust various business of Sugi Pharmacy group
スギメディカルリサーチ(株)がテムリックCRO(株)を吸収合併	6月		Sugi Medical Research merged with TMRC CRO.
スギ薬局グループ700号店(スギ薬局豊橋中浜店)をオープン	7月		Opended the 700th store of Sugi Pharmacy group (Sugi Pharmacy Toyohashi-Nakahama store)
スギスマイル(株)が「障害者の雇用の促進等に関する法律」に基づく特例子会社認定を取得	7月	2009	Jul. Sugi Smile Ltd. acquired the exception subsidiary company recognition based on "Law concerning the promotion of the employment of the handicapped person etc."
店舗スタッフの接客対応等の業務レベル向上を目指し、スギ薬局グループ・トレーニングセンター大宮(埼玉県さいたま市大宮区)、スギ薬局グループ・トレーニングセンター前橋(群馬県前橋市)を新設。	9月		Sep. To raise the service level,newly opened Sugi Pharmacy group training center Omiya(in Saitama) and Sugi Pharmacy group training center Maebashi(in Gunma).
スギ薬局グループ・トレーニングセンター関西(大阪府大阪市)を新設。	1月	2010	Jan. Opened new Sugi Pharmacy group Kansai training center ( in Osaka)
スギ薬局グループにおけるCSR活動をまとめた「CSRレポート2010」を初めて発行。ピンクリボン運動の一環として、乳がん撲滅の為のマンモグラフィ検診車による「がん検診」を開始。	5月		May Sugi Pharmacy group's CSR activities, "CSR Report 2010 had" first published. As part of the Pink Ribbon campaign, for the eradication of breast cancer "screening by mammography," began.

## 10. 株式

## Stock

## 10.-1. 株式関連情報

## Stock Information

		2007/2	2008/2	2009/2	2010/2
発行済み株式数 Outstanding Stock Volume	株	59,788,000	63,330,838	63,330,838	63,330,838
株主数 Number of Shareholders	人	25,890	23,230	24,908	28,604
EPS 一株当り当期利益 Earnings per share	円 Yen	64.22	108.35	84.88	81.82
BPS 一株当り純資産 Book per Share	円 Yen	883.37	1,039.97	1,110.64	1,177.71

## 10.-2. 所有者の状況

## Composition of Shareholders

		2007/2	2008/2	2009/2	2010/2
金融機関 Japanese Financial Institution	%	12.75	13.87	21.88	20.17
金融商品取引業者 Japanese Securities Companies and Others	%	0.44	0.12	0.27	0.04
その他の法人 Japanese Other Corporation	%	24.23	23.07	13.16	18.60
外国人等 Foreign Investors	%	14.78	21.04	23.38	24.75
個人 Japanese Individuals and Others	%	47.80	41.90	41.31	36.44

## 10.-3. 配当金の状況

## Dividend

		2007/2	2008/2	2009/2	2010/2
一株当り配当金 Dividends per Share	円 Yen	12.0	12.0	12.0	12.0
配当性向 Payout Ratio	%	18.7	11.1	14.1	14.7
純資産配当率 Ratio of Dividends on Equity	%	0.9	1.2	1.1	1.0

\* 2000年3月31日付けをもって500円額面株式1株を50円額面株式15株に分割しております。

The Company's stock did the stock split to 15 stocks with the face value 50 yen from the stock 1 stock of the face-value 500 yen on March 31, 2000.

\* 2000年8月31日付けをもって1株を2株に分割しております。

The Company's stock was split 2 for 1 on Aug.31 2000.

\* 2004年2月29日付けをもって1株を2株に分割しております。

The Company's stock was split 2 for 1 on Feb.29, 2004.

\* 2006年2月28日付けをもって1株を2株に分割しております。

The Company's stock was split 2 for 1 on Feb.28, 2006.

## 11. 会社プロフィール

## Profile:SUGI Holdings

商号:	スギホールディングス株式会社
Corporate Name	Sugi Holdings Co., Ltd.
本社:	愛知県安城市三河安城町一丁目8番地4
Headquarters	1-8-4 Mikawaanjo-cho, Anjo-City, Aichi, 446-0054, Japan
創業:	1976年12月
Founded	December 1976
設立:	1982年3月
Established	March 1982
資本金:	15,434,588千円
Paid-in Capital	¥15,434,588million(As of the end of Feb.2009)
発行済株式数:	63,330,838株(2009年2月28日現在)
Shares Outstanding	63,330,838shares(As of the end of Feb.2009)
証券コード:	7649 東証一部・名証一部
Securities Code	7649 TSE 1, NSE 1

## 12. 役員構成

## Board of Directors

代表取締役 会長 兼 CEO Representative Director & Chairman Chief Executive Officer	会長執行役員	杉浦 広一 Hirokazu Sugiura
代表取締役 社長 兼 COO Representative Director & President Chief Operating Officer	社長執行役員	榊田 直 Tadashi Masuda
代表取締役副社長 兼 CFO Representative Director & Senior Vice President Chief Financial Officer	副社長執行役員	杉浦 昭子 Akiko Sugiura
社外取締役 Outside Director		渡邊 紀征 Noriyuki Watanabe
社外取締役 Outside Director		岡田 千尋 Chihiro Okada
社外監査役(常勤) Outside Statutory Auditor(Full-time)		酒井 進 Susumu Sakai
社外監査役 Outside Statutory Auditor		浅野 薫夫 Shigeo Asano
社外監査役 Outside Statutory Auditor		辻村 義之 Yosiyuki Tsujimura
社外監査役 Outside Statutory Auditor		安田 加奈 Kana Yasuda
	執行役員 Corporate Officer	米田 幸正 Yukimasa Yoneda
	執行役員 Corporate Officer	榊原 栄一 Eiichi Sakakibara
	執行役員 Corporate Officer	大田 貴雄 Takao Ota
	執行役員 Corporate Officer	佐藤 豊 Yutaka Sato
	執行役員 Corporate Officer	荒井 恵二 Keiji Arai
	執行役員 Corporate Officer	竹田 信行 Nobuyuki Takeda
	執行役員 Corporate Officer	杉浦 克典 Katsunori Sugiura
	執行役員 Corporate Officer	塚田 秀彦 Hidehiko Tsukada
	執行役員 Corporate Officer	長谷川政章 Masaaki Hasegawa
	執行役員 Corporate Officer	望月 直人 Naoto Mochizuki
	執行役員 Corporate Officer	佐佐 淳一 Junichi Sasa
	執行役員 Corporate Officer	岡本 浩之 Hiroyuki Okamoto
	執行役員 Corporate Officer	杉浦 伸哉 Shinya Sugiura

